



LES SPECIFICITES DE L'ENTREPRENEURIAT EN MILIEU RURAL

Interview de Marina Foulquié. Association Terres de vie en Lozère.



Cela fait près de 15 ans que vous accombez l'accueil de porteurs de projets dans votre territoire, avec le recul que diriez-vous des spécificités de l'entrepreneuriat en milieu rural ?

Je dirais que ce qui est assez spécifique, c'est la **pluriactivité**, qu'il s'agisse de projets portés par quelqu'un qui est par ailleurs salarié à mi-temps, ou de gens qui ont plusieurs activités. Je pense par exemple à cette coiffeuse qui crée par ailleurs de bijoux. Nous accompagnons beaucoup de projets qui ne rentrent pas dans les cases. Le Covid a accéléré les choses et nous avons aujourd'hui des porteurs de projets qui réfléchissent plus, qui prennent leur temps. Cela amène du coup des périodes de cumul avec du salariat pour sécuriser les projets ou des projets hybrides du fait de compétences diverses apportées par les porteurs de projet, qui recherchent du sens et des projets qui leur ressemblent. La

pluriactivité est à la fois une réponse pour pérenniser les projets mais aussi la traduction d'une recherche d'expression de soi. Notre rôle est alors de faire le lien avec le territoire car les projets hors sol ne peuvent pas fonctionner !

Je note aussi qu'en ruralité, il y a beaucoup d'**entraide** autour des projets, entre les territoires. Enfin, il faut aussi intégrer la nécessaire **mobilité**. Il faut être prêt à bouger dans le territoire pour développer son projet et pour élargir les marchés.

En quoi consiste votre accompagnement et quels sont les facteurs clés de succès pour pérenniser l'installation de porteurs de projets ?

Les projets ayant plusieurs dimensions, ils sont aussi complexes à accompagner et nécessitent des temps d'interaction territoriale et un soutien en réseau. Lorsqu'un porteur de projet se présente à nous, le premier travail consiste à démêler les fils du projet pour identifier en particulier s'il est adapté aux besoins du territoire, l'enjeu étant de créer de la valeur localement. Nous intervenons ensuite pour mettre en lien le porteur de projet avec les acteurs du territoire qui pourront le soutenir. Les acteurs sont nombreux et nous sommes là pour aiguiller en fonction de la nature du projet et de ses besoins.

Nous avons monté des cycles d'ateliers pour les nouveaux entrepreneurs qui rencontrent un vrai succès.

Enfin, nous n'accompagnons pas que les porteurs mais aussi les élus, qui sont des acteurs importants dans le succès des nouveaux entrepreneurs !



En quoi consiste justement l'accompagnement du territoire ?

Le soutien des élus est déterminant pour la pérennité des projets. Leur soutien passe par des leviers divers : un local, un logement, des aides financières, de la mise en réseau, une compréhension du contexte local, un soutien moral... Nous aidons les élus à prendre conscience de l'important ce rôle qui peut tout changer au succès d'un projet. A l'échelle du territoire, un véritable maillage s'est organisé avec les années pour faciliter

les installations, en particulier grâce aux agents de développement économique. La Lozère est assez bien lotie et son réseau structuré ! C'est donc un territoire idéal pour entreprendre son changement de vie et sa reconversion !

*Composée de 4 Communautés de communes, l'association Terres de vie en Lozère recouvre un territoire de moyennes montagnes situé au Nord-Est de la Lozère. Il se découpe en 3 régions naturelles : la Margeride, les Cévennes et la vallée du Lot.

