



# REPRISE CLE EN MAIN D'ENTREPRISES : UNE VERITABLE OPPORTUNITE D'ACTIVITE DANS LES TERRITOIRES RURAUX

**Interview de l'équipe de Relance, spécialisée dans l'accompagnement aux transmissions en Lozère**



**En quoi la transmission d'entreprises est-elle aujourd'hui un vrai levier pour attirer de nouveaux actifs dans les territoires ruraux et en Lozère en particulier ?**

La part de dirigeants d'entreprises de plus de 55 ans est aujourd'hui d'environ 30%. Il y a donc un enjeu très fort d'accompagner la transmission de ces entreprises pour maintenir le tissu économique et le tissu de services dans les territoires. Ces affaires marchent, répondent à un vrai besoin et au moment d'arrêter leur activité, ces dirigeants ne pensent pas toujours à transmettre et arrêtent simplement leur activité.

Par ailleurs, nous notons que la moitié des candidats à la reprise ne viennent pas du territoire. La reprise d'activité est une belle opportunité professionnelle pour ces personnes en changement de vie,

désireux d'une reconversion professionnelle. Reprendre une affaire qui marche, c'est s'assurer un revenu rapide, s'intégrer dans un écosystème local facilement mais surtout s'assurer que son projet répond à un besoin du territoire et c'est bien le principal !

Enfin, la transmission répond également à un enjeu démographique. Face à la baisse du nombre d'élèves dans les écoles, qui se répercute ensuite dans les structures d'apprentissage, il faut travailler les reconversions et rendre les filières attractives auprès de publics adultes.



#### **Concrètement, de quel type d'activité parle-t-on ?**

Les projets sont divers et constituent autant d'opportunité de réinventer sa vie professionnelle : artisanat, hébergement, restauration, commerces, exploitations agricoles, il y en a pour tous les goûts. A titre d'exemple nous accompagnons la transmission d'un service après-vente de réparation et d'entretien de petit électroménager. Dans ce cas précis, le cédant a un contrat de prestation de services avec une grande enseigne d'électro-ménager qui constitue une vraie sécurité pour l'activité, et il va par ailleurs former la repreneuse à ce métier !

#### **Justement, en quoi consiste l'accompagnement de votre reprise clé-en-main ?**

Ce que nous recherchons c'est la pérennité de l'activité et celle-ci tient à de nombreux paramètres, aussi notre accompagnement se fait-il à plusieurs niveaux. Une grande partie du travail peu visible consiste dans l'accompagnement du cédant, pour qu'il passe de la posture de chef d'entreprise à celle de cédant, se projette dans l'après, élabore son offre, informe ses clients... Une reprise se fait dans la durée et prend en moyenne 3 ans. Nous identifions bien sûr des repreneur(se)s et nous nous assurons de l'adéquation homme/femme-projet-territoire et les accompagnons dans leur montée en compétence, le montage du projet en lien avec les acteurs du territoires... C'est toujours un travail de dentelle. Nous n'appliquons pas de recettes toutes faites. L'important, c'est la transparence pour que le/la repreneur(se) n'ait pas de mauvaise surprise, tant sur l'affaire reprise que sur le territoire. Nous regardons autant la capacité professionnelle potentielle que la volonté de s'installer dans le territoire. Reprendre une entreprise en zone rurale, c'est un projet professionnel mais cela engage aussi un foyer dans un changement de vie. Nous vérifions que le porteur de projet mesure ce qu'implique un

déracinement, le fait de rejoindre un territoire de faible densité en terme d'habitants, de services de santé, d'écoles etc

**En quoi est-il justement pertinent d'accompagner les transmissions à l'échelle d'un territoire ?**

Chaque jour notre expérience confirme qu'il est pertinent d'inscrire la transmission dans une logique territoriale. En premier lieu parce qu'une entreprise répond au besoin de consommation ou de services d'un territoire et que son fonctionnement est en cascade. Une boulangerie qui ferme, c'est aussi moins de clientèle pour les autres services à côté...

La deuxième raison, c'est que dans les ruralités, les élus ont une connaissance très fine de leurs administrés et connaissent le tissu de dirigeants de leurs communes. Ils sont en capacité de détecter les besoins d'accompagnement.

Enfin, l'accompagnement des repreneurs mobilise un vaste réseau d'acteurs, qui sécurisent les porteurs de projets sur le volet économique, l'accueil, la montée en compétences... Nous ne travaillons pas seul et c'est un écosystème territorial qui entoure les porteurs de projets.

