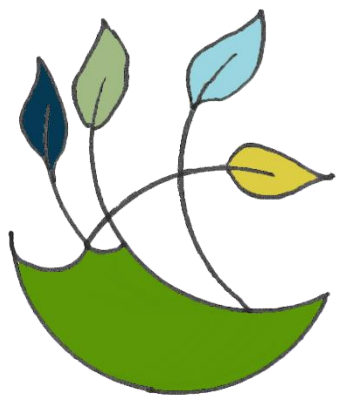
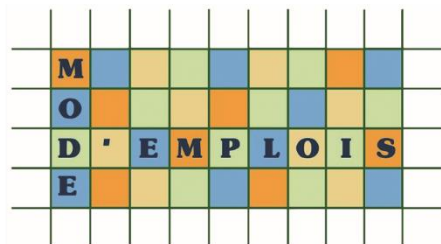


Grands témoignages : Retour d'expériences sur le projet



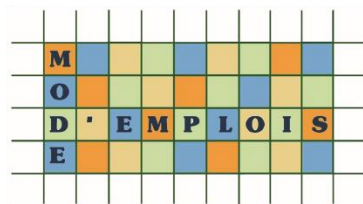
Massif Central en transitions





1/ De l'idée au projet : un constat partagé

- La nécessité d'**enclencher** une **transition** écologique **rapide et efficace** sur les territoires
 - Accroître la résilience des territoires face au changement climatique
 - Atteindre les objectifs locaux, nationaux et européens
- Une **dynamique** existante mais **fragile**
 - Un contexte économique peu favorable (encore moins aujourd'hui)
 - Des politiques sectorielles souvent limitantes
 - Une dynamique reposant sur un cercle restreint d'acteurs engagés





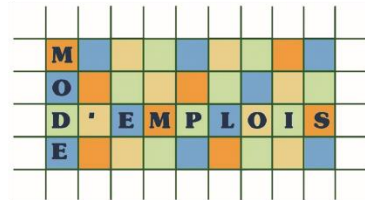
1/ De l'idée au projet : un constat partagé

- **Le partenariat**

- Webinaire de la Fabrique des transitions en Janvier 2021 en présence de **Mode d'Emplois**, **RURENER** et la C-OR qui permet de préfigurer le partenariat
- Intégration de **Creuse Grand Sud** pour représenter la Région Nouvelle-Aquitaine et élargissement du partenaire Rhodanien à la **ALTE69** en vue de faire rayonner l'approche dans le 69.

- **Définition d'un objectif partagé**

- **Renforcer les initiatives locales** portées par les territoires du Massif Central **en faveur de leur transition** vers des modèles de développement innovants, pour les inscrire dans une perspective de **changement systémique et de long terme**.
- **Impulser de nouveaux projets sur les territoires.**





2/ Du projet au dossier : formaliser la coopération

Formalisation des territoires pilotes : trois régions, trois dynamiques, un Massif, trois volets retenus

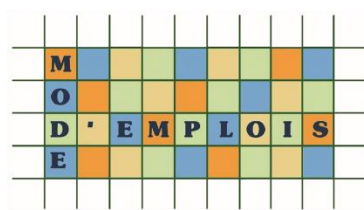
- En **Occitanie** : l'Association Mode d'emplois dans le Lot, sur la création d'une fabrique de territoire axée autour du bois
- En **Auvergne-Rhône-Alpes** : l'ALTE du Rhône (3 EPCI), sur un accompagnement au changement des pratiques mobilités douces (émergence schéma cyclable)
- En **Nouvelle-Aquitaine** : la CC Creuse-Grand Sud, sur les questions d'ENR citoyen

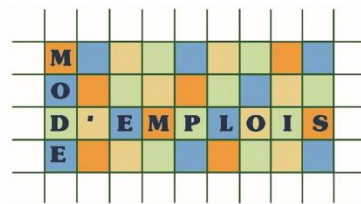
En coordination

- Le réseau RURENER, qui a piloté les diagnostics sur chacun des territoires pour faire émerger des actions concrètes

En appui

- L'Association de promotion de la Fabrique des Transitions et son réseau d'alliés







2/ Du projet au dossier : formaliser la coopération

Les freins au montage

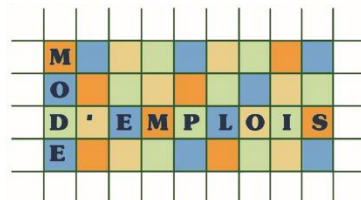
- Le temps nécessaire à la création d'une vision partagée intégrant les spécificités de chacun
- La dimension « abstraite » du changement systémique rendant l'appropriation difficile

Les opportunités

- Travail conjoint avec d'autres territoires inspirants : un moteur à la coopération
- L'appui et la coordination assurés par un acteur expérimenté : valeur ajoutée du réseau
- L'intégration à des réseaux d'acteurs engagés riches en REX (RURENER, APFDT)
- La diversité des acteurs rencontrés : élus, agents, acteurs de la société civile, représentants de l'Etat.

Les astuces à partager

- S'accorder sur un vocabulaire partagé dès le début : qu'entend t-on par...? Qu'est-ce que cela implique pour nous (territoire et consortium) ?
- Développer une action conjointe assez flexible pour être pertinente pour chaque territoire : Quels grands principes partagés ? Quelles marges pour l'adapter au contexte local ?

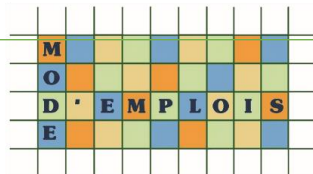




3/ La mise en œuvre du projet : grandes étapes

Articulation des actions de Creuse Grand Sud et RURENER

Actions RURENER - CGS		Actions communes MCET
Déc 21 Fév 22		Pré lancement en visio (COVID-19) Evènement de lancement dans le Rhône
Janvier – Mars 2022	Diagnostic sensible façon FDT sur le territoire de CGS	Formation conduite du changement systémique
Mai 2022		Formation dialogue territorial
Juin 2022	Restitution diagnostic et définition des prochaines étapes du projet Lancement des études pour le projet totem	Voyage apprenant à Loos-en-Gohelle
Septembre 22		Formation Mise en récits
Novembre 22		Evènement de bilan dans le Lot





3/ La mise en œuvre du projet : bilan

Nos réalisations

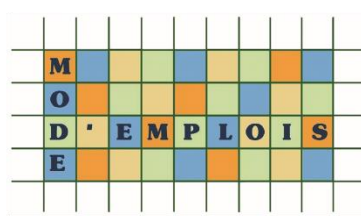
- Montée en compétences des acteurs
- Lancement d'une dynamique territoriale par l'impulsion d'un projet concret

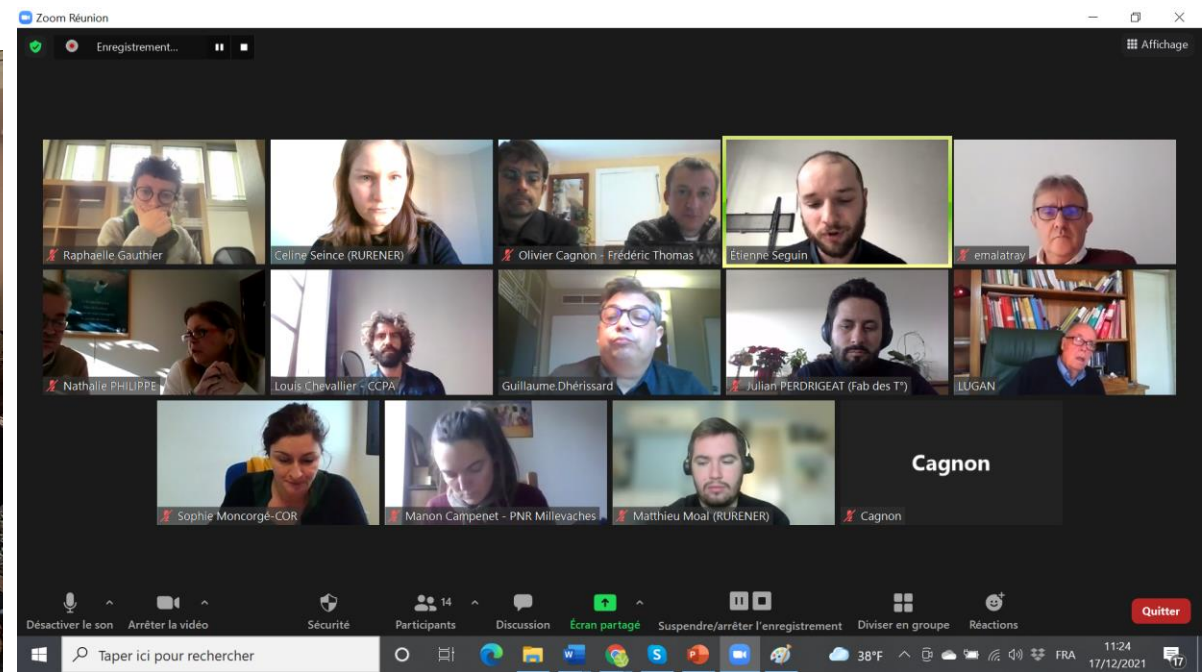
Ce dont on est fiers

- La capacité d'appropriation de l'ensemble des partenaires : d'un concept flou vers un véritable levier d'action pour les territoires
- L'envie d'aller plus loin, d'entretenir la dynamique enclenchée
- La richesse des échanges

Nos déceptions

- Les difficultés de mobiliser dans la durée (participation aux voyages d'études, temps de formation et d'échange...)







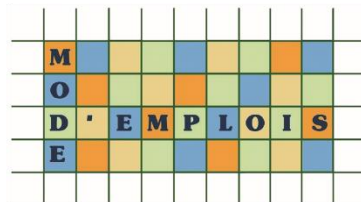
3/ La mise en œuvre du projet : la coopé MC

Fonctionnement du partenariat

- Coordination par RURENER (organisation des réunions et actions conjointes)
- Réunions collectives et bilatérales
- Importance de fixer les dates clés en amont pour un maximum de participation

Valeur ajoutée de la coopé Massif central

- Des territoires proches mais différents : richesse des échanges, potentiel de transfert de bonnes pratiques important, partage du contexte Massif
- Impact du type d'acteurs partenaires avec des modalités d'action / prise de décision différentes (EPCI, associations, délégation de service public) :
 - Temporalités différentes à prendre en compte
 - Enjeu d'élargir le cercle (aux autres élu-e-s) pour une prise de décision éclairée

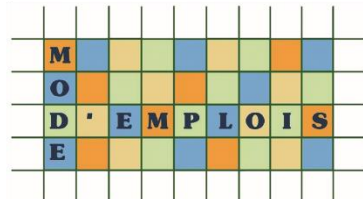


3/ La mise en œuvre du projet : créer les conditions du « Dialogue Territorial »



Une diversité d'acteurs rencontrés :

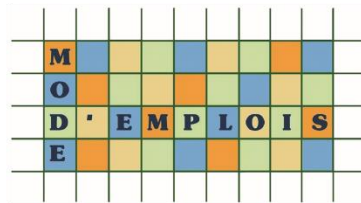
- Réalisé par RURENER, « *tiers de confiance* » compétent sur les dynamiques rurales
- 18 entretiens avec Agents, Elus, Acteurs socio-économiques et Représentants de l'Etat :
 - Leur vision du territoire
 - Les jeux d'acteurs (interne et externe) : points de blocage et moteurs
- Restitution (anonyme) des principaux points soulevés lors de ces entretiens dans le but de mettre en débat les « *différends* » plutôt que de les garder comme des entraves invisibles aux transitions territoriales.
- Diagnostic non exhaustif et non objectif (en ce qu'il repose sur les personnes rencontrées) mais complètement transparent et en toute liberté de parole.



3/ La mise en œuvre du projet : créer les conditions du « Dialogue Territorial »



Points de difficulté	Piste de travail	Moteurs
Un discours fataliste	<p>->Travailler sur la mise en récits : s'appuyer sur le passé pour se projeter vers un avenir désirable</p> <p>->Valoriser les « moyens du bord » par le récit et susciter l'engagement, la prise d'initiative</p>	<p>->L'habitude de faire « avec les moyens du bord »</p> <p>->L'histoire marquante du territoire et ses ressources</p>
Un manque de visibilité	<p>-> Définir une stratégie territoriale de transition</p> <p>->Evaluer par le récit la valeur créée (pas juste quanti) pour appuyer la stratégie</p>	<p>->L'engagement présent sur le territoire sous différentes formes</p>
Des temporalités différentes	->Développer un projet-totem concret	<p>-> Les personnes ressources</p> <p>-> Les relations de confiance</p>



4/ DU projet-totem à DES solutions de transition :



- Impulser un **projet concret co-construit, symbolique et rassembleur** en s'appuyant sur la **mise en récit** et le **dialogue territorial** ; « *EnR citoyenne* » à Aquasud :

- 500 000 kWh / an d'électricité,
- 1,5 millions de m³ / an de gaz naturel,

- Une démarche de Transition pour la piscine Aquasud d'Aubusson :

- **1. Sobriété** : Mesures de gestion par les exploitants en septembre 2022,
- **2. Efficacité** : Calorifugeage des tuyauteries financé par les CEE (DST),
- **3. Renouvelable** :
 - Photovoltaïque en autoconsommation via le CRER (étude v2 en cours),
 - Recours à la chaleur renouvelable (géothermie de surface) via l'ADEME/SDEC/CD23.

- **Résultat** : Maîtrise des dépenses en 2023 et ouverture aux publics maintenue !

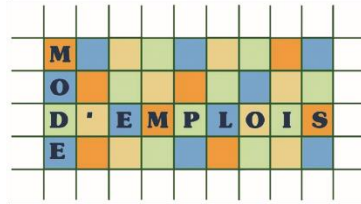
Nom du bâtiment	Terrasse 31kWc
Bâtiment de type ERP	Oui
Type de couverture existante	Terrasse
Présence d'amiante	Non
Surface concernée	470 m ²
Remplacement de la couverture	Non
Estimation du coût de remplacement	NA
Consommation du (des) site(s)	446 705 kWh/an
Puissance souscrite	200 kVA

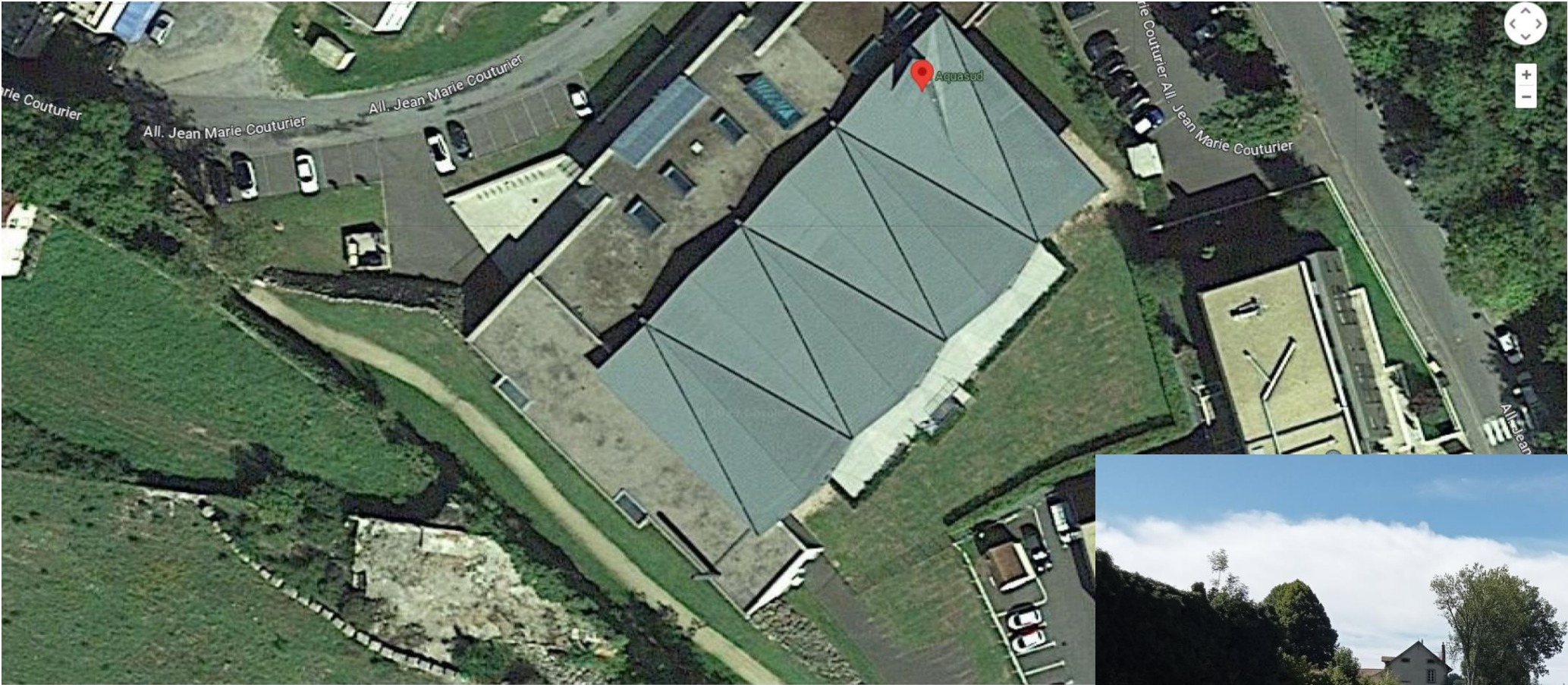
Type d'implantation	Lesté en toiture terrasse
Nombre de panneaux	78
Surface de panneaux	154 m ²
Puissance crête	31 200 Wc

Implantation de l'installation photovoltaïque



Exemple d'implantation

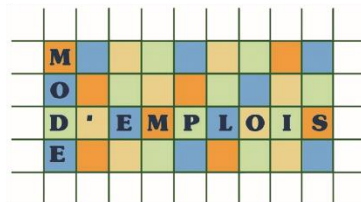




4/ DU projet-totem à DES projets consensuels



- **Développement en cours de projets de centrales solaires photovoltaïques :**
 - En privilégiant les surfaces imperméabilisées (PNR ML) et les sites « anthropisés » (DDT 23),
 - En favorisant l'investissement public et/ou citoyen via l'association « **Courant Citoyen** », membre du CIRENA.
- **Une ingénierie à plusieurs niveaux envers les Communes et élus communaux :**
 - Niveau 1 : Par le Chargé de mission de Creuse Grand Sud,
 - Niveau 2 : Par le CRER dans le cadre du dispositif « *Les Générateurs Nouvelle-Aquitaine* ».
 - Niveau 3 : Par la mise en relation avec la SEM ELINA (filiale SDEC / SEHV)
- **Les prémisses d'une filière en Sud Creuse autour des nouveaux usages électriques :**
 - Pour la pose mais surtout l'entretien/maintenance des installations
 - Pour l'entretien/maintenance/réparation des véhicules électriques.





5/ Et après ? La suite du projet

Prochaines étapes du partenariat

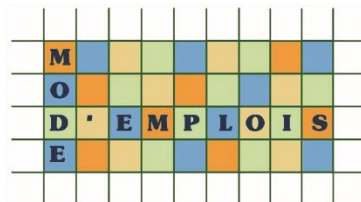
- Montage du projet Massif central en Transitions 2023 -2024

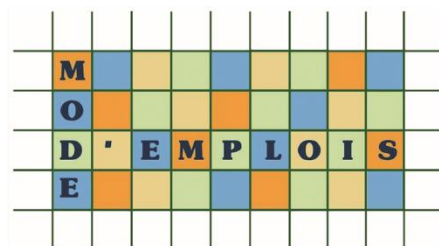
Autres perspectives côté Creuse Grand Sud

- Développement en cours de projets de centrales solaires photovoltaïques
- Une ingénierie à plusieurs niveaux envers les Communes et élus communaux
- Les prémisses d'une filière en Sud Creuse autour des nouveaux usages électriques

Autres perspectives côté RURENER

- Travail avec le CD63 sur la Fabrique Départementale des Transitions
- Changement d'échelle : Dissémination de l'approche systémique au-delà du Massif central -
> le projet RURAL TRANSITION LABS déposé à l'APP Interreg Sudoe (Mars 2023)





Merci pour votre attention !

Des questions ?



Rida LAMJAJ

Chargé de mission Urbanisme & Transition

rida.lamjaj@gmail.com // 06 74 01 75 97

<https://creuse-grand-sud.fr/>



Matthieu MOAL

Chargé de projet de RURENER

Matthieu.moal@rurenener.eu

www.rurenener.eu