

Plateforme « Dynamiques territoriales  
du Massif Central »

ANIMATION DES REUNIONS DE  
PRODUCTION D'IDEES ET DE PROJETS

Rencontre de restitution

20 Octobre 2016

**COMPTE\_RENDU**



## Objectifs de la rencontre

- ① Un point d'étape de la démarche lancée par le GIP sur la plateforme « Dynamiques territoriales » sur 2016
- ① Une mise en perspective des travaux et des productions des ateliers territoriaux
- ① Une proposition d'axes de travail et de sujets possibles de recherche-action
- ① Un forum projet pour continuer à enrichir les réflexions et permettre le démarrage de projets

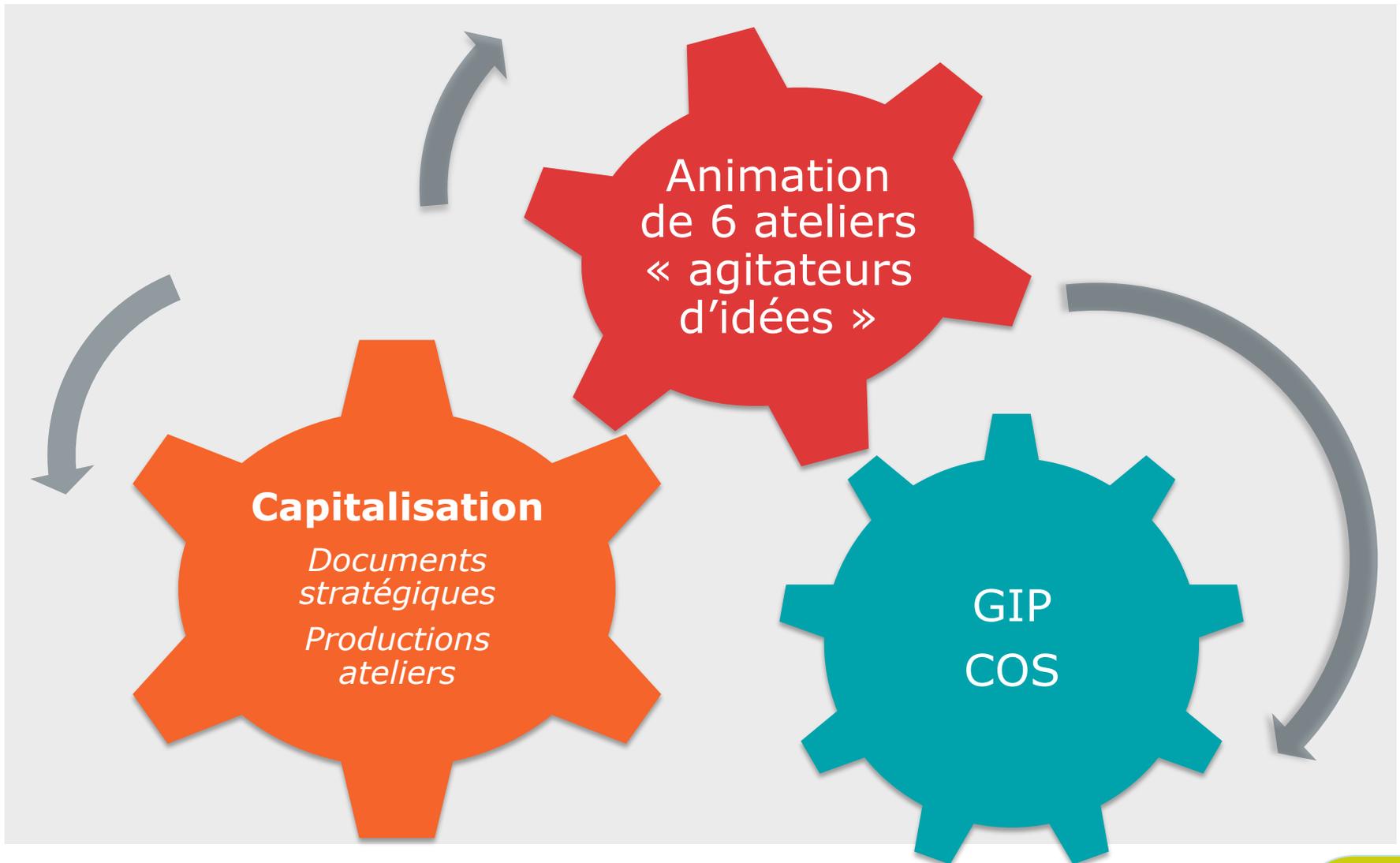
## Déroulement

TEMPS		Durée	Que fait-on ?	Qui ?
<b>Temps 1</b>	9h30	30'	Accueil	GIP
<b>Temps 2</b>	10H00 10h30	5'	Introduction : présentation rapide de la démarche lancée par la Plateforme Dynamiques Territoriales	GIP
		25'	Restitution de la démarche « Animation des réunions de productions d'idées et de projets »	LDA
<b>Temps 3</b>	10H30 10h50	20'	Présentation par Mme Marie Guibert d'une démarche lancée par le Ministère de l'Ecologie et du développement durable	
<b>Temps 4</b>	10h50 à 12H10	1h20	Forum Projet	LDA GIP Plateforme
<b>Temps 5</b>	12h10 à 12h30	20'	Conclusions Synthèse + Conditions de mise en œuvre + accompagnement proposé	GIP

## Une démarche de dynamique partenariale innovante

- ◎ Une animation assurée par le GIP, en lien étroit avec le CGET
- ◎ Un comité d'Orientation Stratégique (COS) = groupe pilote
  - Regroupant l'ensemble des membres de la plateforme Dynamiques Territoriales
- ◎ Une démarche itérative organisée autour de 3 TEMPS FORTS
  - Qui s'est nourrie chemin-faisant des apports à la fois du volet capitalisation et des productions des ateliers

## Une démarche itérative



## Une démarche de dynamique partenariale innovante

### 🎯 Pour quoi faire ?

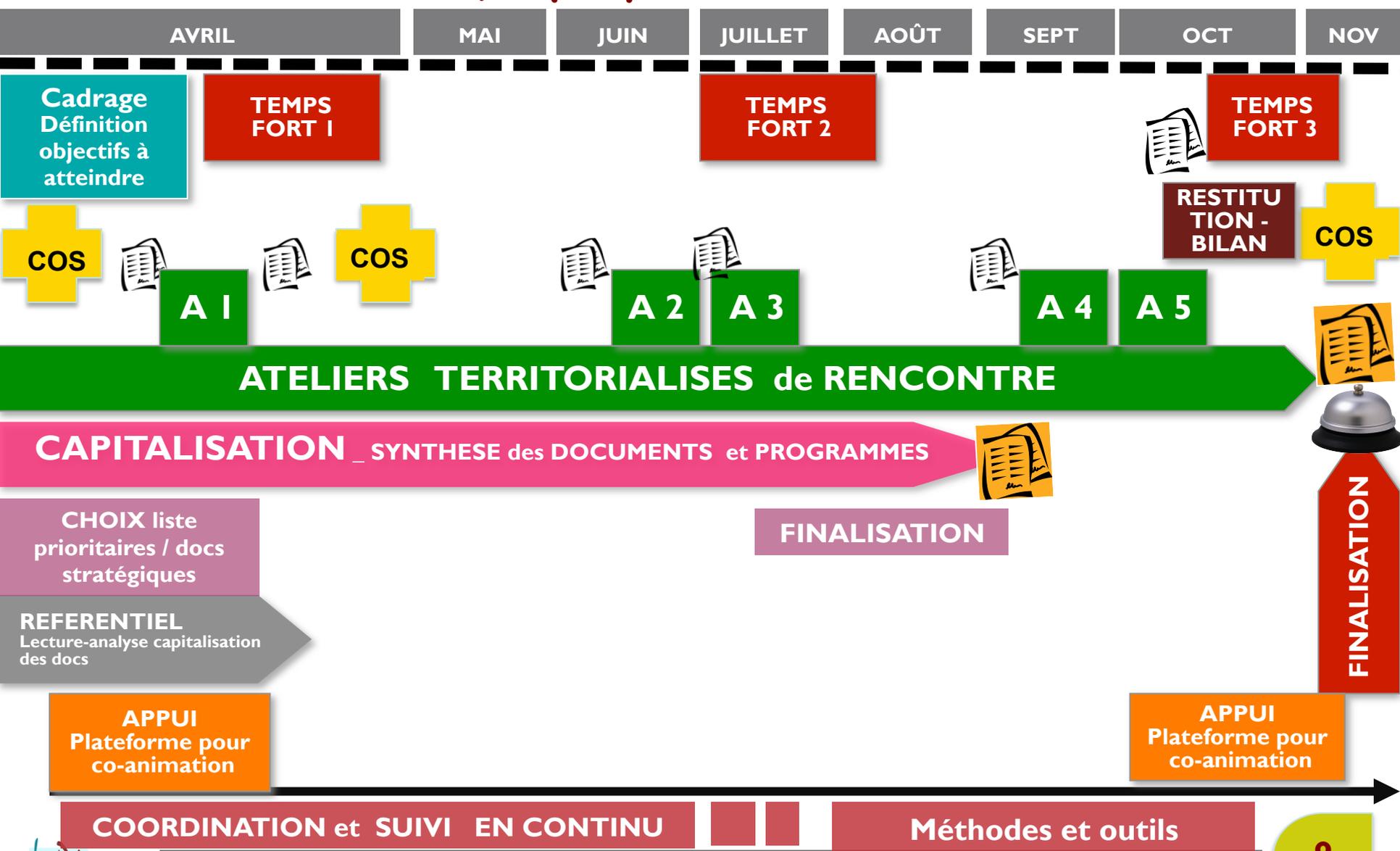
- Produire de nouvelles idées et des projets pour « réinterroger », « nourrir » et/ou « booster » les orientations du programme opérationnel Massif Central
- Faire émerger des sujets ou projets de recherche-action comme levier d'action pour défricher de nouveaux sujets, apporter de la « matière grise » autour de sujets complexes, émergents...ou impulser des réflexions transdisciplinaires, innovantes...
- En restant dans le cadre du programme POMAC

## Une démarche de dynamique partenariale innovante

### 🎯 Comment ?

- 3 temps forts de Mars à Novembre
- L'animation de 6 ateliers territoriaux dont celui-ci
- Une mobilisation forte d'un grand nombre d'acteurs
  - ✓ Elus régionaux avec présence de 2 vice-présidents pour introduire les ateliers de Figeac et de Florac
  - ✓ Élus d'intercommunalités ou de communes
  - ✓ Représentants de l'Etat
  - ✓ Chargés de missions, Parcs, Pays, PETR, Intercommunalités...
  - ✓ Représentants de filières ou de syndicats (bois, eau, ...)
  - ✓ Représentants de chambres consulaires
  - ✓ Coopératives agricoles
  - ✓ Equipements culturels, touristiques...
  - ✓ Fédération des chasseurs, de randonnées,
  - ✓ ...
  - ✓ Et bien entendu membres de la plateforme Dynamiques Territoriales !
- Un ajustement permanent au fil de l'eau

# Synoptique sur la démarche



# Une démarche de dynamique partenariale innovante

## 🎯 TEMPS FORT 1

### ■ Capitaliser

- ✓ En s'appuyant sur l'ensemble des documents définis comme stratégiques par le COS = Volet capitalisation du temps fort 1
- ✓ Une lecture transversale
  - CPER de chacune des 6 Régions (aujourd'hui 4)
  - Parcs Naturels régionaux + 1 national (10)
  - Territoires ayant répondu à l'appel à projet 2015 (29)
  - Territoires Pôles Pleine Nature (17)
  - SRADDT
  - ...

### ■ Premier Atelier de rencontre lors du séminaire « obligé » sur l'appel à projets « Accueil »

- ✓ Quel dialogue construire entre chercheurs et territoires ?

## Une démarche de dynamique partenariale innovante

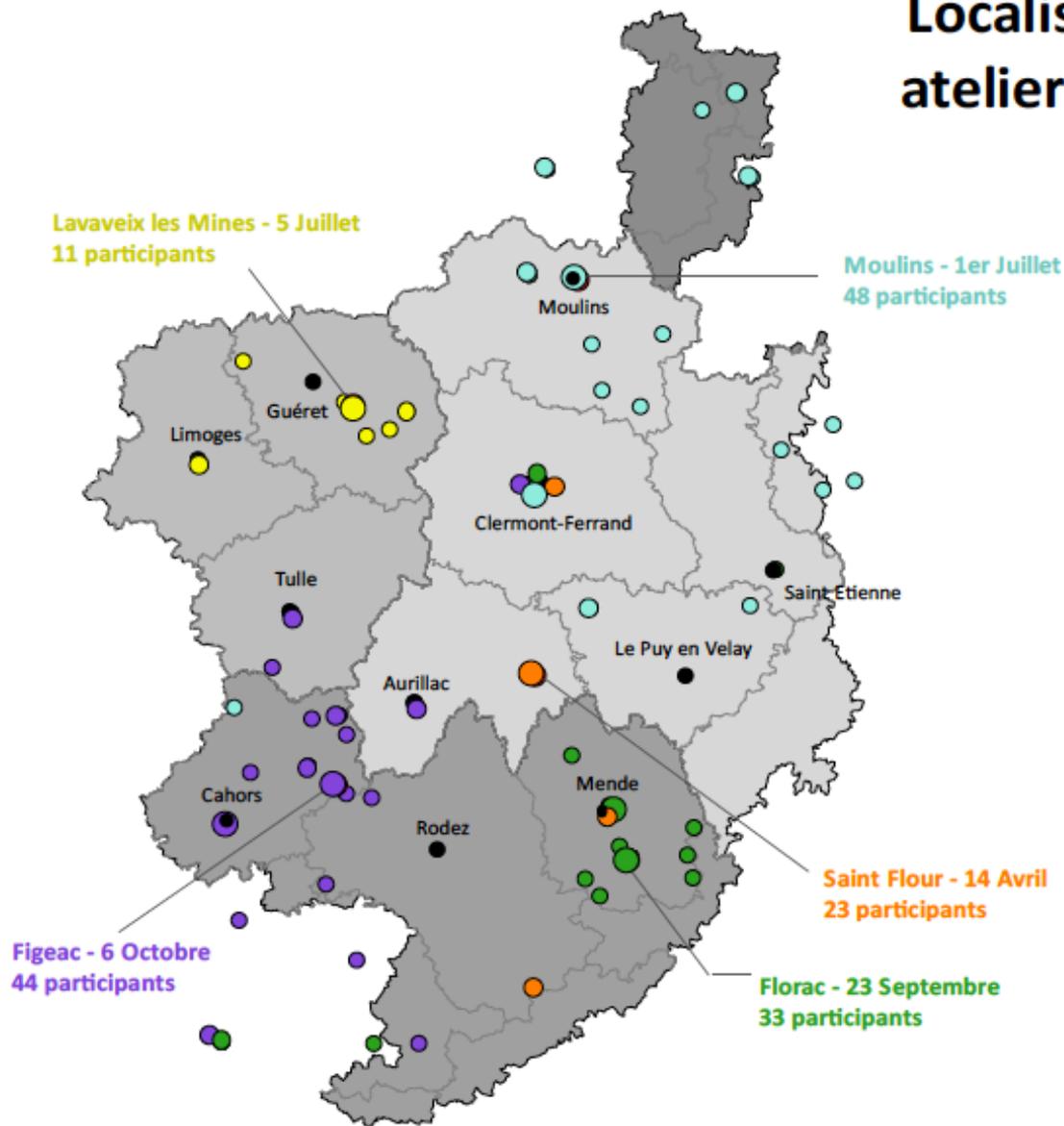
### 🎯 TEMPS FORT 2

- 4 ateliers territorialisés
- Une animation renouvelée pour chacun des ateliers
- Avec une demande forte de production et de créativité
- Sur un temps relativement long d'1/2 journée

### 🎯 TEMPS FORT 3

- Le temps du bilan et de la synthèse
- Pour préparer la mise en chantier de projets de recherche-action ! et organiser l'accompagnement des porteurs

## Localisation des participants aux ateliers Dynamiques territoriales



### Légende

- Participants atelier de Figeac [44]
- Participants Florac [33]
- Participants Lavaveix [11]
- Participants Moulins [48]
- Participants Saint Flour [23]

### Régions

- Nouvelle Aquitaine
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Occitanie
- Bourgogne Franche Comté
- Limites départementales

0 7000 14000 km



## Quelques outils de capitalisation

### GRILLE B : MESURE DU DEGRE DE COHERENCE

- *contexte = support à la stratégie*
- *articulation avec autres programmes : programme antérieur, autres politiques locales...*
- *existence d'un budget*
- *existence d'indicateurs d'évaluation*

	TERRITOIRES	Types de documents					NUL FORT			
		AP	PPN	PNR ou PN	SRADDT	AUTRES	QUALIFICATION			
							0	1	2	3
1	Beaujolais - D62									
2	Bocage Bourbonnais - D71									
3	Causses Cévennes - D78									
4	Combrailles - D61									
5	Donjon - D81									
6	Entre Somme et Loire - D75									
7	Grand Autunois Morvan - D67									
8	Grand Clermont - D76									
9	Grand Guçret - D64									
10	Grands Lacs Morvan - D82									
11	Haut-Limousin - D63									
12	Haut-Morvan - D83									
13	Hautes Terres d'OC - D72									
14	Issoire - D84									
15	Livradois-Forez - D60									
16	Pays d'Aurillac - D55									
17	Pays du Velay - D69									
18	Pays Gevaudan Lozere - D79									
19	Pays Jeune Loire - D54									
20	Pays Lafayette - D58									
21	Pays Sources Lozère - D70									
22	Pays St Flour - D65									
23	Portes Morvan - D73									
24	Quercy Rouergue Gorges Aveyron - D66									
25	Roannais - D80									
26	Saint-Felicien - D57									
27	Sources Loire - D77									
28	StYrieix - Sud Haute-Vienne - D59									
29	Sud Morvan - D56									

## Quelques outils de capitalisation

GRILLE C : THEMATIQUES / STRATEGIE				
Thématiques/Mots clefs	RECAPITULATIF	CONCERNE (+ QUALIFIER)		
	Quels territoires	Socle stratégique	AXES	Actions
1 Inclusion sociale / nouveaux habitants notamment les familles dont "bien vivre ensemble"				
2 Apprendre à accueillir : sensibilisation et formation auprès des élus locaux, acteurs, citoyens ...				
3 Détection des offres et accompagnement des porteurs de projets (création, reprise, développement)				
4 Mise en réseau des acteurs socio-professionnels, mise en place de partenariats				
5 Nouveaux emplois liés à la valorisation de la ressource / des ressources locales (dont services environnementaux)				
6 Tourisme, résidences secondaires : vecteur d'attractivité pour l'installation d'actifs / de nouveaux habitants + lien avec économie présente				
7 Création d'un environnement propice aux actifs, (actuels et à venir) + nouvelles formes d'emploi et de travail (dont mobilités, tiers lieux, saisonnalité...)				
8 Marketing territorial				
9 Approche transversale et/ou intégrative				

## Quelques outils de capitalisation

**GRILLE D : SYNTHÈSE**

- Cohérence
- Pertinence
- "Donne envie" / attractivité
- + notre appréciation sur
- Lisibilité
- Rigueur, qualité, ...
- Innovation/originalité
- Mobilisation des acteurs dont citoyens pour décliner et mettre en œuvre la stratégie
- Synthèse = notre point de vue /équipe LDA sur la manière dont se présente le territoire

TERRITOIRES	Types de documents					NUL		FORT		QUALIFICATION GOUVERNANCE				
	AP	PPN	PNR ou PN	SRADDT	AUTRES	0	1	2	3	Degré d'innovation/mobilisation/synthèse				
						Cohérence	Pertinence	Donne envie	Lisibilité	Rigueur/qualité	Innovation/originalité	Mobilisation acteurs	Synthèse	
1 Beaujolais - D62														
2 Bocage Bourbonnais - D71														
3 Causses Cévennes - D78														
4 Combrailles - D61														
5 Donjon - D81														
6 Entre Somme et Loire - D75														
7 Grand Autunois Morvan - D67														
8 Grand Clermont - D76														
9 Grand Guçret - D64														
10 Grands Lacs Morvan - D82														
11 Haut-Limousin - D63														
12 Haut-Morvan - D83														
13 Hautes Terres d'OC - D72														
14 Issoire - D84														
15 Livradois-Forez - D60														
16 Pays d'Aurillac - D55														
17 Pays du Velay - D69														
18 Pays Gevaudan Lozère - D79														
19 Pays Jeune Loire - D54														
20 Pays Lafayette - D58														
21 Pays Sources Lozère - D70														
22 Pays St Flour - D65														
23 Portes Morvan - D73														
24 Quercy Rouergue Gorges Aveyron - D66														
25 Roannais - D80														
26 Saint-Felicien - D57														
27 Sources Loire - D77														
28 StYrieix - Sud Haute-Vienne - D59														
29 Sud Morvan - D56														

## **Attentes exprimées par les acteurs locaux à l'égard des chercheurs et de la recherche-action**

- ⊙ Le chercheur comme acteur du projet de territoire
  - des sujets de recherche dans les espaces territoriaux du projet et qui peuvent évoluer chemin-faisant
- ⊙ Pouvoir expérimenter
  - pousser les expérimentations jusqu'à des configurations « hors cadres »
  - s'affranchir des agendas et des questions programmatiques, droit à l'erreur et capitalisation
- ⊙ Construire des approches scientifiques pluridisciplinaires à partir du sujet et du territoire
- ⊙ Inviter à participer aux recherches actions, des « sachants » et des « inventeurs » du territoire
- ⊙ Des méthodes innovantes et adaptées aux sujets et aux territoires : « résidences », « design » et prospective territoriale etc...

## Les items bases des réflexions



## Axes thématiques issus des travaux en ateliers

- ① HABITAT
- ② MOBILITES dont NUMERIQUE et SERVICES
- ③ BIEN-ETRE TERRITORIAL
- ④ VALORISATION et MODELE ECONOMIQUE AUTOUR DES RESSOURCES A FAIBLE VALEUR AJOUTEE
- ⑤ NOUVEAUX MODELES ECONOMIQUES autour de l'ESS (économie sociale et solidaire), l'ECONOMIE PRESENTIELLE, ECONOMIE CIRCULAIRE, POTENTIALITES ECONOMIQUES LOCALES
- ⑥ VALEUR ECONOMIQUE ET SOCIETALE d'UN TERRITOIRE
  - COMMUNS et PROJET DE TERRITOIRE
- ⑦ CONCILIATION et GOUVERNANCE ENTRE GESTION DURABLE d'UNE RESSOURCE LOCALE « PHARE » et ATTRACTIVITE DU TERRITOIRE
  - Conflits d'usage
  - Valorisation (dont développement de filières) et Intelligence collective

## **Sujets produits ou avant-projet de recherche-action**

### **① Territoire positif « Eau / Sports et Loisirs » conciliant préservation des ressources et valorisation-exploitation de ces ressources**

- Logique projet et non administrative
  - Organisation technique des différents usages
  - Gouvernance publique-privée et gouvernance citoyenne
  - Usages différenciés et leur maîtrise (conflits d'usages notamment)
  - Déclinaison locale de la Loi GEMAPI et sa gouvernance
- *Territoires possibles* : Figeac, Beaujolais...

### **② Mobilités et numériques : accès aux services**

- Tiers lieux, accessibilités à des services supports du développement : emplois, services aux entreprises
  - Organisation économique et gouvernance
  - Technique et technologie
- *Territoires possibles* : Figeac, Florac, Département Nièvre...

## Sujets produits ou avant-projet de recherche-action

- ③ Calibrer et accompagner un « panier » de services ruraux : artisanat, services à la personne, commerce, santé, éducation...
- Transition numérique et transition énergétique
  - Economie présentielle intégrant les problématiques de saisonnalité
  - *Territoires* : PN Cévennes, Département du Lot, ...
- ④ Comment développer une offre d'habitat « attractif » valorisant le patrimoine immobilier et paysager existant et les ressources locales ?
- Mobilisation les usagers (habitants, nouveaux arrivants...)
  - Economie d'énergies et usages des matériaux locaux
  - Urbanisme et
  - En soutien du vivre ensemble, espaces extérieurs et leurs usages, mitoyenneté, statut (propriété foncier, immobilier, ...)
  - *Territoires* : Creuse, Haute-Loire, Cévennes, Livradois-Forez

## Sujets produits ou avant-projet de recherche-action

- ⑤ Comment développer un modèle économique et financier innovant, intégrant du public-privé, autour de potentiels économiques, environnementaux et sociaux locaux ?
- ✓ Projets d'énergies renouvelables (méthanisation...) et/ou d'autonomie énergétique territoriale
  - ✓ Patrimoines culturels, techniques ou industriels... comme la tapisserie Aubusson
  - ✓ Ressources locales, pierre, forêts ancienne, châtaigneraie...
- Comment mobiliser les mémoires orales sur les savoir-faire ?
- Comment mettre en place un système conjuguant centres d'échanges de recherche, interprétations culturelles et connaissance historiques, archéologiques et techniques... ?
- Comment favoriser des innovations techniques, économiques et aider à définir les communs en associant un ensemble d'acteurs ?
- ...
- **Territoires** : Lot, Figeac, Allier, Morvan, Beaujolais, Creuse...

## Sujets produits ou avant-projet de recherche-action

- ⑥ Comment transformer, valoriser voire exploiter des espaces ou ressources identifiés actuellement comme à faible valeur ajoutée ou comme des déchets?
- Questions autour de technicités, filières, modèles économiques et sociales...réglementation, Foncier ? Techniques et connaissances des essences/ santé, bien-être, pharmacologue, ...
  - Broussailles et déprise agricole
  - Déchets bois
  - ...
- **Territoires** : Parc des Cévennes, Lot, Beaujolais, Morvan...

## Sujets produits ou avant-projet de recherche-action

- ⑦ Comment développer un « panier de communs » qui permettent de construire une valeur « bien-être territorial »
  - Exemple : « Silver compagnie de vie » avec l'organisation des familles aidantes
  - *Territoires* : Figeac...
- ⑧ Comment réfléchir différemment à la transmission du foncier, à la propriété et au usages du sol
  - Habitat et espaces agricoles
  - ...
  - *Territoires* : Haute Loire, Figeac

## Fil rouge animation Forum projet

- ⊙ Poursuivre l'agitation et la productions des idées
- ⊙ Panneaux proposés pour le Forum Projet : tous et un « vide » pour ouvrir encore des possibles
- ⊙ Panneaux pour travailler = **1+5+6**
  - Chacun passe sous 2 panneaux au moins pour enrichir les réflexions
  - Dans le sens des aiguilles d'une montre
  - 15' de travail par panneau,
- ⊙ +7+3
  - **3 LDA** + 2 personnes ressources de la plateforme qui ont déjà été sur un atelier
- ⊙ Dernier temps = circulation libre, expression également
- ⊙ Puis retour en plénière pour partage et synthèse

## Structuration panneau

### AVANT-PROJET

Comment développer un modèle économique et financier innovant, intégrant du public-privé, autour de potentiels économiques, environnementaux et sociaux locaux ?

### Axes de questionnements

- ⊙ Projets d'énergies renouvelables (méthanisation...)et/ou d'autonomie énergétique territoriale
- ⊙ Patrimoines culturels, techniques ou industriels...comme la tapisserie Aubusson
- ⊙ Ressources locales, pierre, forêts ancienne, châtaigneraie...

1	2	3
<b>ACTEURS LOCAUX À MOBILISER Et/ou Territoires</b>	<b>AXES DE RECHERCHE PROPOSES</b>	<b>ACTEURS DE LA RECHERCHE MOBILISES</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Comment mobiliser les mémoires orales sur les savoir-faire ?</li><li>○ Comment mettre en place un système conjuguant centres d'échanges de recherche, interprétations culturelles et connaissance historiques,</li></ul>	

## Sujets exprimés - 1

- ⊙ Intégration dans les politiques d'accueil de nouvelles populations
- ⊙ Comment garantir l'accès aux équipements et aux services publics : un TEPOS « sports et loisirs »
- ⊙ Le rapport de l'agriculteur au foncier et à la transmission du foncier
- ⊙ Intégration des bois locaux dans les projets, notamment équipements et activités de pleine nature
  - Exemple : développement d'une gamme d'aménagement extérieur en bois locaux
- ⊙ Comment impulser une économie circulaire à partir de projets sylvo-pastoraux
  - Valorisation ressources herbes et bois sur les milieux naturels / ressources spontanées
- ⊙ Mobilisation et implication des habitants pour la rénovation des centres bourgs
- ⊙ Mise en application et déclinaison de la loi GEMAPI à partir d'une gouvernance locale, coopérations, et modèle économique
- ⊙ Même question pour les projets locaux sur les énergies renouvelables : méthanisation par exemple
- ⊙ Le choix des produits locaux à valoriser (exemple châtaigne)

## Sujets exprimés - 2

- ① Modèle économique et gouvernance locale autour des projets publics-privés
  - Quelles sont les conditions pour arriver à une gouvernance publique-privée
- ① Comment travailler sur les transitions numériques et l'économie de ces transitions pour développer le service de l'emploi ?
  - Comment mobiliser les habitants de manière à les mettre au cœur de ces transitions, moteurs des propositions et forces d'expérimentations ?
    - ✓ Comment développer l'accompagnement de ces habitants ?
- ① Quels systèmes d'incitation imaginer pour tout dispositif innovant ?
- ① Comment développer une offre d'habitat « attractif » valorisant l'existant et mobilisant les usagers (habitants, nouveaux arrivants...) ?
  - En soutien du vivre ensemble, espaces extérieurs et leurs usages, mitoyenneté, statut (propriété foncier, immobilier, ...)

## Sujets exprimés - 3

- ⊙ Valoriser les châtaigniers dépérissant pour une châtaigneraie productive ?
  - Comment mobiliser les mémoires orales sur les savoir-faire ?
  - Comment mettre en place un système conjuguant centres d'échanges de recherche, interprétations culturelles et connaissance historiques, archéologiques et techniques...
  - *Choix : entrée châtaigne est duplicable à d'autres cultures, peut favoriser des innovations techniques, économiques et aider à définir les communs en associant un ensemble d'acteurs*
  
- ⊙ Comment faire cohabiter les territoires de projet et de vie ?
  - Comment partir de collectifs « spontanés » pour construire un système productif local ?
  - Comment partir du projet pour organiser une démarche ?  
Comment organiser le travail collaboratif ?
  - *Peut-on devenir un laboratoire vivant sur les usages du numérique pour servir ce travail collaboratif*

## Sujets exprimés - 4

- ⊙ Comment valoriser les circuits courts et la restauration collective ?
- ⊙ Comment le milieu associatif pourrait évoluer vers des nouvelles formes de gouvernance favorisant la concertation et le travail collaboratif ?
- ⊙ Comment transformer, valoriser voire exploiter des espaces de broussailles, bois...identifiés actuellement comme facteurs dévalorisant les bois et/ou pâturages en ressources et en produits en plus forte valeur ajoutée ?
  - Alimentations animales. Exemple : sylvo-pastoralisme
  - Cueillettes
  - Apiculture
  - Paysages
  - ...
  - *A creuser : réglementation ? Foncier ? Techniques agricoles et pastorales ? Techniques et connaissances des essences/ santé, bien-être, pharmacologie, ...*

## Sujets exprimés - 5

- ① Valorisation des espaces sylvo-pastoraux
  - avec une ingénierie pluridisciplinaire et sur la durée du projet (agro, sylvicole, économique dont économie circulaire, environnementale (paysages, ressource en eau, ...)) pour l'accompagnement et l'animation des acteurs
  - un travail sur une gouvernance transversale à l'ensemble des acteurs et non sectoriels
  - Nouveau rapport au foncier : sortir de la dichotomie « propriétaire-utilisateur » vers un usage en lien avec la valorisation

## Sujets exprimés - 6

- ① Comment articuler le développement d'un territoire adossé à une image sports-loisirs-nature (notamment eau) avec la préservation, la raréfaction, fragilisation de la ressource tout en garantissant le maintien des services à la population ?
  - Conflits d'usages, gouvernance locale, adaptation aux besoins
  - Augmentation des coûts et accès aux services pour une population résidente
  - *Gouvernance mode projet (et non administrative) avec un chef de fil lié à une structure ad hoc*
  
- ① Comment articuler flux migratoires (entrants/sortants) et volume d'activités sur le territoire pour le maintien d'une offre de services et son adaptation aux besoins ?
  - Combinaison services publics et privés
  - Accessibilités (modes) aux besoins
  - Artisanat, commerce, santé
  - Saisonnalités

## Sujets exprimés - 7

- ⊙ Problématique : appartenance et communs
  - Faut-il du Commun pour faire fonctionner un territoire ?
    - Dans ces communs, quelle place de l'informel, l'art et la culture dans la construction de ces communs
- ⊙ Créer un « panier de communs » (défini a priori) qui permettrait d'orienter des financements sur des projets structurants
- ⊙ Comment qualifier la valeur des territoires ?
- ⊙ Comment créer une impulsion locale pour fédérer et faire participer la population à de la recherche et développement ?
  - Modes de communication permettant « d' enrôler »

## Sujets exprimés - 8

- ① Comment créer un nouveau métier « commissaire décroiseur » conjuguant « un lieu/un groupe/un métier »
  - Décroiser, faire avancer, aller au-delà des non-dits pour favoriser l'intégration dans les politiques d'accueil
  - Animation d'un groupe représentatif du public-privé
  - Un lieu créé, assurant la neutralité
  - Un mode de travail fondé sur des allers-retours itératifs
- Recherche-action
  - ✓ Réfléchir à un nouveau profil, un nouveau métier, aux conditions d'emploi (aspect juridique) et à la légitimité de la personne et de la structure qui l'emploie
  - ✓ Quel transfert de ces compétences acquises

## Sujets exprimés - 9

- ① Mobilités en milieu rural ou comment développer des modes de déplacements sur le territoire combiné au télétravail et à des plateformes collaboratives ?
- ① Quel projet alimentaire de territoire développé ?
- ① Comment développer un concept de « Sylver compagnie de vie » ?
  - avec l'organisation des familles aidantes
- ① Comment valoriser le territoire sur la base d'une communication construite sur la notion de « territoire et projet de vie » ?
  - nouvelles relations, lieux de rencontre, paysages, relations différentes avec la nature : la recherche de nouveaux modèles d'attractivité du territoire